

Второй международный форум
Института Адама Смита

АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В РОССИИ

19–21 февраля 2008 г.
Отель Marriott Grosvenor Square, Лондон

Adam Smith Conferences'
Second International

RUSSIAN ALTERNATIVE INVESTMENT FORUM

19th–21st February 2008
Marriott Hotel Grosvenor Square, London

FORUM HIGHLIGHTS IN 2008:

KEYNOTE PRESENTATION on the changing competitiveness landscape in 2008 and beyond

CHAMPAGNE ROUNDTABLES dedicated to the most appealing sectors of the Russian economy such as **REAL ESTATE, ENERGY/COMMODITY, FMCG, TMT**

SPOTLIGHT on the approaches of Russian players to the alternative investment market

OFF THE RECORD interview with a prominent investor

Focus on CIS OPPORTUNITIES for alternative investment

A ONE-DAY MASTER CLASS on Leveraged Buy-Outs and Management Buy-Outs

FORUM SPONSORS:

Renaissance
Investment Management

SALANS

INCOR ALLIANCE
LAW OFFICE

FORUM SPEAKERS INCLUDE:



Keynote speaker

Stephane Garelli
Professor, International Institute
for Management Development,
University of Lausanne



Peter Halloran
Founder and President
Pharos Fund



Patricia M. Cloherty
Chairman and
Co-Managing Partner
Delta Private Equity Partners



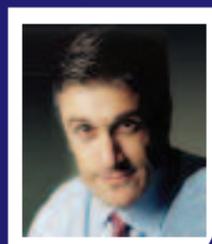
Jyrki Talvitie
Chief Representative
East Capital International



Drew Guff
Managing Director &
Founding Principal
Siguler Guff & Company



Mattias Westman
Founding Partner
Prosperity Capital



Michael Calvey
Co-Managing Partner
Baring Vostok Capital Partners



Ere Kariola
Managing Director
3i Finland



Oleg Tsarkov
Managing Director
Renova Capital



Jan Dewijngaert
Managing Partner
Eagle Venture Partners



Richard Horlick
CEO, Spencer
House Capital Management/
Chief Investment Officer
Tau Capital



Stephen Cohen
Managing Director
Troika Dialog



Adam Smith Conferences'
Second International

RUSSIAN ALTERNATIVE INVESTMENT FORUM 19th-21st February 2008

KEY REASONS TO ATTEND:

KEYNOTE ADDRESS by **Stephane Garelli**,
Authority on World Competitiveness, Professor at IMD.



Stephane Garelli is a Professor at both the International Institute for Management Development (IMD), one of the world's leading business schools, and at the University of Lausanne. He is an authority on World Competitiveness and his research focuses particularly on how nations and enterprises compete on International markets.

He is also Director of the World Competitiveness Yearbook- the most comprehensive and reputed study in the field of the competitiveness of nations - which is published by IMD. This yearly report compares the competitiveness of forty-six nations using 250 criteria.

Professor Garelli is closely connected to the world of business. He is, among others, Chairman of the Board of Directors of "Le Temps", the leading French language Swiss newspaper, Chairman of the Board of the Sandoz Financial and Banking Holding, and member of the board of the Banque Edouard Constant. The author of numerous publications in the field of competitiveness, international trade and investments, he is also a columnist in several magazines. For twelve years he was permanent senior adviser to the European management of Hewlett-Packard, and before that Managing Director of the World Economic Forum and of the Davos Symposium for many years. He is a member of a number of institutes, such as: China Enterprise Management Association, Board of the Fondation Jean Monet pour l'Europe, The Swiss Academy of Engineering Sciences, The Royal Society for the encouragement of Arts, Manufactures and Commerce, the Mexican Council for Competitiveness, etc.

In 1999, he was elected to the Constitutional Assembly of his local state in Switzerland.

CHAMPAGNE ROUNDTABLES dedicated to the most appealing sectors

Find out where the leaders of the alternative investment sector invest their money and why. Focus on the most dynamic sectors of the Russian economy:

- REAL ESTATE
- ENERGY/COMMODITY
- FMCG
- TMT

INTERACTIVE DISCUSSION: Hedge Fund strategies in Russia

The leading fund managers will debate on what is the best way to invest in Russia, analysing opportunities for various techniques and identifying the ones that bring the best profits.

Special focus on ALTERNATIVE INVESTMENT IN THE CIS

- Hear from **TAU Capital**, founded by **Lord Rothschild's Spencer House Capital Management**.

FOCUS DAY: Leveraged Buy-Outs and Management Buy-Outs in Russia

Highly respected speakers from private equity firms, financiers and consultants will discuss about growth opportunities for leveraged buy outs, will present in-depth CASE STUDIES of recent deals, and offer practical advice on how to conduct successful buy out deals in Russia.

- Corbina Telecom Case Study, by RENOVA Capital and Golden Telecom

ADAM SMITH NETWORKING ZONE – set up exclusively for forum's participants to facilitate meetings and discussions. We know that much of the value of our events is in the business contacts our delegates develop and we take pride in being recognised **as the best networking platform for the Russian business sector.**

ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ ПОСЕТИТЬ ФОРУМ:

КЛЮЧЕВОЕ ВСТУПЛЕНИЕ Стефана Гарелли, Специалист по мировой конкурентоспособности, Профессор IMD

Стефан Гарелли – профессор Лозаннского университета и международного института развития менеджмента (IMD), ведущей бизнес школы. Он является специалистом по мировой конкурентоспособности, и его исследования направлены на изучение конкурентоспособности наций и предприятий на международных рынках.

Он так же директор ежегодника по мировой конкурентоспособности- самого компетентного и известного отчёта конкурентоспособности стран и регионов, публикуемого IMD. Этот ежегодный рейтинг сравнивает конкурентоспособность 46 наций, используя 250 критерий.

Профессор Гарелли тесно связан с предпринимательским миром. Помимо других, является председателем совета директоров "Le Temps", ведущей швейцарской газеты на французском языке, председателем совета Sandoz Financial и Banking Holding, и членом совета Banque Edouard Constant. Он так же автор многочисленных изданий в области конкурентоспособности, международной торговли и инвестирования, и ведущий рубрики в нескольких журналах. Стефан Гарелли проработал 12 лет в роли старшего постоянного советника европейского управления Hewlett-Packard, до этого долгое время занимая должность управляющего директора Всемирного экономического форума и Давосского симпозиума. Член многих научных институтов, например: Китайской ассоциации по управлению предприятиями, Совета основателей Jean Monet pour l'Europe, Швейцарской академии инженерных наук, Королевского общества покровительства искусства, производству и коммерции, Мексиканского совета конкурентоспособности, и т.д.

В 1999г. Стефан Гарелли был избран в местный конституционный совет в Швейцарии.

ДИСКУССИИ ЗА КРУГЛЫМИ СТОЛАМИ С ШАМПАНСКИМ посвящённые самым привлекательным секторам

Узнайте как и куда инвестируют свой капитал лидеры индустрии альтернативных инвестиций. Акцент на самых динамичных секторах российской экономики:

- НЕДВИЖИМОСТЬ
- ЭНЕРГЕТИКА/СЫРЬЁ
- ТОВАРЫ НАРОДНОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ
- ТМТ (телекоммуникации, СМИ, технологии)

ИНТЕРАКТИВНАЯ ДИСКУССИЯ: Успешные стратегии хеджирования в России

Ведущие руководители фондов оценят и обсудят наилучшие пути инвестирования средств в России сегодня, проведя анализ различных возможностей и выделяя самые рентабельные.

Специальный акцент на АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ИНВЕСТИЦИЯХ В СНГ

- Презентация от **TAU Capital**, компания основанная Spencer House Capital Management Лорда Ротшильда.

ФОКУС ДЕНЬ: Лавереджированные выкупы и выкупы компаний менеджментом в России.

Почитаемые докладчики компаний, управляющих частными инвестициями, финансисты и консультанты, обсудят возможности для роста лавереджированных выкупов, проведут РАЗБОР КОНКРЕТНЫХ ПРИМЕРОВ, и предложат практические советы относительно проведения успешных выкупов в России.

- Пример из практики: Сделка Corbina Telecom, предоставленный Renova Capital и Golden Telecom

ЗОНА ДЕЛОВОГО ОБЩЕНИЯ АДАМА СМИТА – создана специально для участников и дающая им возможность завести контакты и вести дискуссии. Мы понимаем, что одной из ценностей наших мероприятий является возможность завести деловые контакты, и гордимся тем, что были признаны **наилучшей платформой для делового общения российского бизнес сектора.**

SPONSORS

Renaissance
Investment Management

RIM is the leading Russian and Former Soviet Union (FSU) asset management company with a great team of highly professional portfolio managers located on site. The Russian market is quickly becoming an efficient mechanism for capital allocation to the most dynamic and successful companies, creating profitable opportunities for portfolio investors. Renaissance Investment Management (RIM) provides asset management, advisory and wealth management services on the Russian, CIS and global markets to individuals and large corporate customers. It manages a family of investment funds (including 6 unit investment funds in Russia).

Активы под управлением превышают 120 млрд. рублей, а количество счетов составляет 640. В распоряжении клиентов «Ренессанс Управление Инвестициями» команда из 40 управляющих портфелями, специализирующихся на акциях, облигациях, альтернативных продуктах, валютах, сырьевых товарах, недвижимости, селекции международных фондов и продуктах других управляющих, структурных продуктах.

«Ренессанс Управление Инвестициями» самостоятельно управляет 27 стратегиями и инвестиционными фондами, как независимый управляющий оперирует на платформе ряда глобальных банков, предлагает инвестиционные продукты лучших управляющих компаний мира.

SALANS

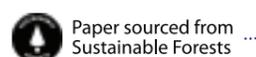
Salans is a leading international law firm with over 600 lawyers in 18 offices worldwide. Salans has been active in counseling global businesses and financial institutions in the legal aspects of investment, trade and finance in Russia, the CIS and Central/Eastern Europe for three decades. Salans is widely recognized for its high quality of service, commitment to clients' interests, international expertise and in-depth knowledge of Russian law. PLC WhichLawyer? named Salans among the world's 50 leading law firms and top 5 law firms in Russia in 2007. In Russia we have particular expertise in corporate/ M&A, banking/ finance, taxation, real estate, infrastructure, litigation/ arbitration, energy/ natural resources, intellectual property, labour law/ employment.

Salans – ведущая международная юридическая фирма, объединяющая более 600 юристов в 18 офисах по всему миру. Salans консультирует транснациональные компании и финансовые организации по юридическим аспектам инвестиций, торговли и финансирования в России, СНГ, Центральной и Восточной Европе в течение трех десятилетий. Salans получила широкое признание за высокое качество юридических услуг, приверженность интересам клиентов, международную практику, а также глубину и объем опыта работы в России. PLC WhichLawyer? назвал Salans в числе 50 ведущих юридических фирм мира и 5 лучших юридических фирм в России в 2007 г. В России мы специализируемся в области корпоративного права/ слияний и поглощений, банковского дела/ финансов, налогообложения, недвижимости, инфраструктуры, судебных споров/ арбитража, энергетики/ природных ресурсов, интеллектуальной собственности и трудового права.

INCOR ALLIANCE
LAW OFFICE

Incor Alliance is a highly professional law office that provides full-service legal support to its clients in Russia and abroad. Since year of 2000, when it was established as a law boutique in Yekaterinburg, Incor Alliance substantially expanded its professional expertise and geographical presence. Three offices that are located in Yekaterinburg, Moscow, and Vienna allow providing legal services on domestic and international levels. Incor Alliance is actively involved as a business adviser into inbound and outbound investment processes. Special focus is made on supporting foreign business on the Russian territory as well as advising Russian clients on doing business abroad. Keeping the status of law boutique, Incor Alliance uses individual approach to each client paying as much attention as required by client's needs and demands. Strong team of 20 English speaking associates advise on legal issues connected with corporate law, mergers and acquisitions, taxation, capital and finance markets, inbound and outbound investments, and real estate. Partner relations with more than 30 companies and governmental institutions in such countries as Austria, the Netherlands, Switzerland, United Kingdom, China, Estonia, Mongolia, Cyprus, France, Germany allow to use Incor Alliance as a universal legal solution for any cross-border transaction. www.incoralliance.com

Компания «Инкор Альянс» создана в 2000 году и представлена офисами в Москве, Екатеринбурге и Вене. Это команда специалистов, оказывающих комплексные консалтинговые, инвестиционные и юридические услуги в большинстве регионов России, а также на иностранном и трансграничном рынках. Синергия знаний и опыта в российском и зарубежном корпоративном праве, четко разграниченная специализация персонала позволяет эффективно решать сложные задачи в области корпоративного права, поиска и привлечения инвестиций, слияний и поглощений, повышении капитализации бизнеса, безопасности владения активами, организации эффективного управления компанией, вывода компании на IPO. Следуя признанным мировым стандартам в сфере юридической деятельности и имея опыт работ в российских регионах, мы оказываем содействие российским и зарубежным компаниям в построении их бизнеса, согласовываем и сопровождаем их инвестиции в России и разрабатываем наиболее благоприятную корпоративную стратегию, удовлетворяющую требованиям клиентов. www.incoralliance.com



19th February 2008

Master class: Leveraged Buy-Outs, Management Buy-Outs in Russia

08:00 Registration and refreshments

LBO's popularity as a private equity acquisition tool is rising and the prospects are that within several years it will become one of the key financial instruments in Russia. Our focus day offers you an in-depth analysis of recent LBO deals, with a special focus on MBOs. Here are just a few of the topics to be examined in detail:

09:00 **Discussion: Prospects for buyouts in Russia**

- What are the **optimum conditions for and the main constraints against LBO growth in Russia?**
- Is the Russian **regulatory environment** rewarding enough to outweigh the investment risks?
- What are the **opportunities for MBO deals** in Russia?

10:30 Coffee and networking break

11:00 **Case studies of recent deals**

In depth analysis of recent deals, outlining the perspectives of the main players:

- **Lenders**
- **Sponsors**
- **Management**

CASE STUDY: Corbina Telecom presented by RENOVA CAPITAL and Golden Telecom

Lunch

12:30 **Financing buyout deals**

- To what extent has the turmoil in debt markets affected the **availability of credit for LBO in Russia?**
- Choosing the best **financing instrument** for LBO deals
 - Senior debt
 - Mezzanine
 - Asset based funding

Coffee break

15:30 **Preparation, due diligence and documentation of buyout deals**

- How to identify the most suitable **acquisition strategy?**
- What is the **role of the seller's and buyer's advisors?**
- How to conduct effective **due diligence** of a target company?
- Outlining the key **documentation stages**
- Focus on **post-LBO** deal management and exit strategies

17:30 End of the focus day

19 февраля 2008г

Фокус день: Лавереджированные выкупы в России. Выкуп компаний управляющими

08:00 Регистрация и кофе

Популярность выкупов компаний с использованием лавериджа (LBO) в качестве инструмента поглощения растет, и в ближайшие годы этот инструмент станет одним из основных в сегменте частных прямых инвестиций в России. Наш фокус день предлагает углубленный анализ недавних сделок LBO с специальным акцентом на выкуп компаний менеджментом (MBO).

09:00 **Дискуссия: Перспективы для выкупов в России**

- Каковы **оптимальные условия и ограничения для роста сделок по лавериджированным выкупам компаний в России?**
- В какой мере **условия регулятивной среды** в России перевешивают инвестиционные риски?
- Как выглядят **возможности для сделок по выкупам компаний менеджментом в России?**

10:30 Перерыв

11:00 **Примеры из практики**

Мотивации сторон, участвующих в сделках:

- **Продавца**
- **Владельца частного акционерного капитала**
- **Менеджмента**

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ:
Сделка Corbina Telecom, предоставленный RENOVA Capital и Golden Telecom

12:30 Обед

14:00 **Финансирование сделок по выкупам компаний**

- В какой мере кризис на долговых рынках повлиял на **наличие кредитов для сделок LBO в России?**
- Выбор лучшего инструмента для **финансирования сделок LBO.**
 - Старший долг
 - Мезонин
 - Обеспечение активами

15:30 Перерыв

16:00 **Подготовка, экспертиза и документация сделок лавериджированных выкупов**

- Как выбрать подходящую **стратегию поглощения?**
- Обзор **роли консультантов участников сделок**
- Как провести **эффективную экспертизу** компании?
- Обзор основных этапов **документации сделок**
- Управление компании **после заключения сделки.**

17:30 Конец фокус дня

- Abu Dhabi Investment Authority
- Adveq Management AG
- AES Ukraine
- AG Capital
- AGA Management
- AIG-Interros RCF Advisor
- Akin Gump
- Alacor Ltd
- Albatros Capital Management
- Alemar, IFC
- Alfa Bank
- Alfa Capital Partners
- Alfa Consotrium Group
- Allianz ROSNO Asset Management
- AltAssets
- Amervest Company
- Ansher Fund Management
- Antanta Capital
- Arendt & Medernach
- Arkley Capital
- Arlan Group
- ARX Ukraine
- Asset Capital Partners
- Astor Capital
- Aurora Russia Limited
- Baker Tilly Rusaudit
- Bank St. Petersburg
- Bank24.ru
- Banque Clariden
- Banque Pictet & Cie.
- Baring Vostok Capital Partners Ltd
- BECHTEL ENTERPRISES
- Berlek Fund
- BNP Paribas
- Boeing Russia
- Bold Point Capital
- Borlas Consulting Group
- Bylands
- Centreinvest Securities
- Chelyabinsk Tube Rolling Plant

The inaugural Adam Smith Conferences' RUSSIAN ALTERNATIVE INVESTMENT FORUM 2007, brought together an impressive line-up of 250+ participants from all over the world:

- Citigroup
- Complex-Oil Group
- Congress Asset Management
- Connexion Capital
- Cornerstone Inc.
- Credit Suisse
- Dawnay Day Milroy Limited
- Delta Private Equity Partners
- Denholm Hall
- Denning & Company
- Deutsche Bank
- Diamond Age
- Draper Fisher Jurvetson (DFJ)
- Dresdner Kleinwort
- East Capital International
- EnergoCapital
- EQT Partners
- Ernst & Young
- Eurasian Private Equity Group
- Eurekaledge
- EURONEXT
- European Bank for Reconstruction and Development
- Firebird Investment Management
- FR2 Capital
- FundServiceBank
- Gazprombank
- GoetzPartners Management Consultants
- Goldman Sachs Asset Management
- GVA Sawyer
- Hermitage Capital Management
- Horizon Capital
- HSBC Alternative Proprietary Investment Advisors Ltd.
- HSBC Private Equity (Asia)

- HYPERESTATE International
- IFC
- Incor Alliance Law Office
- Informed Portfolio Management AB
- Inkor Alyans
- Innovative Ventures Inc.
- Invest Mezzanin Capital Management
- InvestKinoProject
- Investment Research
- JP Morgan
- K&S Capital Management
- Kaltchuga Capital Management S.A.
- Kazimir Partners
- KBC Peel Hunt
- Kleinwort Benson
- KPMG Levit, OOO
- Liman-Group
- London Stock Exchange
- Lovells
- MacDougall Arts Ltd
- MDM Bank
- Merasco Capital Ltd
- Mergermarket
- Merrill Lynch
- Metropol, IFC, Managing Company
- MICEX Moscow Interbank Currency Exchange
- MICEX Stock Exchange
- Miel
- Mint Capital
- Monomah Managing Company
- Moorgate Capital Management
- Morgan Hunt
- Morgan Stanley
- Moscow Bank

- MVision Private Equity Advisers Limited
- Napier Scott
- NERL
- Nikitsky Russia Fund
- Nomos-Bank
- Nordea Markets
- Novatek UK
- NYSE Euronext
- Ogier
- Otkritie Financial Corporation
- Pantheon Ventures
- Permira Advisers
- Positive
- PPF banka a.s.
- PPM Managers
- Primal Consulting
- ProflInvest
- PromSvyazCapital Group
- Prosperity Capital Management
- PSCapital
- PUSK
- Quadriga Capital Russia
- Red Star
- RedWood Private Equity
- Region Asset Management
- Renaissance Capital
- Renaissance Investment Management
- RO CTF Consultancy Ltd
- ROEL Group
- Rothschild
- RREEF
- Russia Partners Management
- Russian Private Equity and Venture Capital Association
- SAKURA Partners

- Severo-Vostochnyj Alyans Bank
- Severstal-Group
- Sibakadembank
- SKIF Investment Company
- Sminex Investment Company
- Societe Generale Asset Management
- Sovlink
- Sprandi International
- Sputnik Group
- Steep Rock Capital LLP
- Swiss Reinsurance Company
- Telefonica Manager
- TEN
- TNK BP
- Toggenburger Partners
- Tremont Capital Management
- Triple Trunk Capital LLC
- Troika Capital Partners
- Troika Dialog
- Troika Dialog Asset Management
- TRUST Investment Bank
- TRW Automotive
- TURON INVESTMENT GROUP
- UBS AG
- UBS Wealth Management
- Ukrainian Auto Alliance
- Ukrsofsbank
- United Partners
- Uralsib
- URSA Bank
- Vedis Group
- Vester, Group of Companies
- Vnesheconombank
- VneshTorgStroy
- Vostoktransgaz
- VTB Bank
- Ward Howell International
- Wermuth Asset Management GmbH
- Wolfensohn & Company



20th February 2008. Main conference. Day 1

SPEAKERS

Stephane Garelli
Professor
International Institute for
Management Development,
University of Lausanne



Peter Halloran
Founder and President
Pharos Fund



Patricia M. Cloherty
Chairman and Co-Managing
Partner
Delta Private Equity
Partners



Sergei Bubnov
CFA, Head of Alternative
Investment Team
Renaissance Investment
Management



Jyrki Talvitie
Chief Representative
East Capital International



Drew Guff
Managing Director &
Founding Principal
Siguler Guff & Company



Igor Yelnik
Partner
IPM Informed Portfolio
Management



Slava Rabinovich
Managing Partner
Diamond Age



Mattias Westman
Founding Partner
Prosperity Capital



Andrey Vavilov
Founder
IFS Hedge Fund



Michael Calvey
Co-Managing Partner
Baring Vostok
Capital Partners



Stephen Cohen
Managing Director
Troika Dialog



08:00 Registration and refreshments

09:00 **Session 1: Macroeconomic outlook. Investment climate in Russia. Comparing Russia to other emerging economies**

- **Global economic turmoil** – is it a phase or a longer trend? The US sub-prime mortgage crisis and its implications for international financial markets and the Russian economy.

• **KEYNOTE presentation** “The World is not what it used to be... a competitiveness outlook for 2008, and beyond”

Renowned professor Stephen Garelli is widely considered to be one of the top lecturers on economic and business matters. He has a unique ability to analyse and describe the world economic environment as it evolves, and to draw conclusions about what changes in the world economy actually mean for companies and individuals alike.

- Investment opportunities in emerging markets. **How Russia compares to other emerging markets?** Russia in comparison to BRIC and VISTA countries. Is the investment climate in Russia becoming more attractive?
- Overview of the **key Russian growth sectors**. What are the industries offering the best opportunities and prospects? What returns can Russian alternative investments offer?
- What are the **key risk factors in Russia**? How to evaluate and mitigate political risks in Russia? What can international investors expect after **the 2008 presidential elections**?
- **SPECIAL FOCUS: How and where is Russian money invested?** What are the most popular non-Russian assets targeted by the Russian wealth/elite?

10:30 Coffee and networking break

11:00 **Session 2: Hedge Funds in Russia**

- Is Russia still a lucrative market for hedge funds? How did the collapse of foreign hedge funds transform **the appeal of Russia as a hedge funds target**? Is it a no go area or an untapped gold mine?
- **Winning investment strategies** of Russian oriented hedge funds. What type of hedge fund will work in Russia? A review of **hedge funds' product portfolio's for Russia**.
- Specifics of hedge fund operations in Russia. Legal and taxation regulations.
- Cultural particulars in doing business with Russians.
- **Special Focus: Perspective of a Hedge Fund's End Investor**. What are the expectations of the final investors who choose Russia? Criteria of investments. What is the right size of investment to dedicate to Russia? Investing via funds of funds or single hedge funds – which works better in Russia?

12:30 **Session 3: Panel Discussion: What are the hedge fund strategies that work in Russia?**

- What are hedge funds' favourite **strategies in Russia**?
- What are the challenges for “short” in Russia?

13:00 Lunch

14:30 **Session 4: Overview of the Russian private equity investment market**

- Overview of the **latest trends in the Russian private equity segment. What are the most appealing sectors and regions?**
- Who are Russian private equity fund investors? Outlining the **profile of the private equity end investors**. What is their approach to investment and expectations?
- How to build a **successful fund raising strategy** for Russia?
- How has the creation of the state backed Russian Venture Company improved the **prospects for venture investment**?
- **CASE STUDIES** of the biggest private equity deals in Russia
- Outlining the **legal framework** for private equity investment in Russia.

16:00 Coffee and networking break

16:30 **CHAMPAGNE ROUND TABLES**

One of the most popular features of Adam Smith Conferences, champagne round tables will offer delegates a unique occasion to meet like minded peers from within their market segment. Special roundtables dedicated to various sectors will offer a platform for fund managers and investors to establish valuable personal contacts through one-on-one discussions with the key players in the alternative investments' market.

- Real estate
- Energy/commodity
- FMCG
- TMT

17:30 End of day 1

21st February 2008. Main conference. Day 2

08:30 Registrations and refreshments

09:00 **Session 5: Outline of popular assets**

- Investing in REAL ESTATE
- Investing in INFRASTRUCTURE
- Investing in ENERGY/COMMODITIES
- Investing in ART & WINE
- other assets

10:30 Coffee and networking break

11:00 **Session 6: Bridging the gap between private equity funds and investment targets**

- How to identify the companies with the highest growth potential? **Selecting the best investment target and the right business partner** - how to make the right choice? How to conduct efficient due diligence?
- Weighing up investment opportunities, revenue prospects and risks.
- What **Russia specific issues** need to be addressed when investing into Russian targets? Corporate governance and investors' rights in Russia.
- **NEW FOCUS:** Viewpoint of Russian players in the private equity market. How do domestic private equity firms view the alternative investment market in Russia?
- **Spotlight on VENTURE CAPITAL:** Overview of venture capital investment in Russia. How has it evolved in recent years? What are the pitfalls for venture capital in Russia? What are the business angels' key criteria when evaluating investment targets?

12:30 Lunch

13:30 **Session 7: Financing acquisitions and exits**

- What are the **most popular acquisition tools** on the Russian private equity market today? What are the prospects for mezzanine finance, leveraged buy-outs (LBO), management buy-outs (MBO), management buy-ins (MBI) in Russia?
- **Overview of the various forms of exit** from private equity investments. Trade Sale, Mergers & Acquisitions, secondary sale, IPO. What is the most popular exit strategy in Russia today?
- Analysis of **stock market, liquidity and volatility concerns**.
- Overview of the secondary private equity market in Russia
- Key factors to consider when choosing **the right exit strategy**. Estimating how, when, and at what value the fund will be able to exit. What are the main **legal and taxation issues** to consider for a successful exit?
- How do **Limited Partners** view the Russian private equity market?
- **Special Focus on CIS.** Opportunities for alternative investment in Ukraine and Kazakhstan.

15:00 **INTERVIEW WITH A PROMINENT INVESTOR**

15:15 Coffee and networking break

16:00 **Session 8: Practical advice for capital seekers: how to attract private equity/venture capital?**

- What are private equity firms prepared to offer and on what terms? **What is the minimum/maximum amount and time frame of investment?**
- What are **the most difficult issues** an investor has to deal with when working with Russian targets?
- What are the investors' **key criteria** when examining various investment opportunities?
- How should Russian companies prepare for investment soliciting? Improving **business presentations skills** of Russian managers: what are the main challenges and ways to overcome them?
- Quick fire showcase presentations

17:30 End of the conference



SPEAKERS



Ere Kariola
Managing Director
3i Finland



Oleg Tsarkov
Managing Director
Renova Capital



Jan Dewijngaert
Managing Partner
Eagle Venture Partners



Reinhard Kohleick
Managing Director
Quadriga Capital Russia



Charlotte Philipps
President & CEO
AIG Russia Century Fund



Richard Horlick
CEO, Spencer
House Capital Management/
Chief Investment Officer
Tau Capital



Konstantin Malofeev
Managing partner
Marshall Capital Partners



Mikhail Afonin
Vice President, Mergers &
Acquisitions
Golden Telecom



Alexei Knyazhev
Partner, Co-head of Russian
Corporate/ M&A Practice
Salans



Igor Basargin
Partner
Incor Alliance

MEDIA PARTNERS

bne
businessnewseurope

EUREKAHEDGE

INVESTFUNDS

Russia
BEYOND
THE HEADLINES

RUSTOCKS.com

The Moscow Times

TEMPLETON THORP

Indemnity: it may be necessary for reasons beyond the control of organisers to change the content or timing of the programme, speakers and venue.

Please note: the entire contents of this brochure are subject to the laws of copyright and intellectual property rights.

Освобождение от ответственности: по независящим от организаторов причинам указанные в данной брошюре программа, время, список докладчиков или место проведения конференции могут измениться. **Внимание:** Содержание брошюры является неотъемлемой частью авторских прав и интеллектуальной собственностью.



20 февраля 2008г.

Основная конференция. День первый

ДОКЛАДЧИКИ

Стефан Гарелли

Профессор
Международный
института развития
менеджмента (IMD),
Лозаннский университет



Питер Халлоран

Основатель, Президент
Pharos Fund



Патриция Клоэрти

Председатель Совета
директоров и
соуправляющий партнер
Delta Private Equity
Partners



Сергей Бубнов

CFA, Директор, Глава
департамента управления
альтернативными
инвестициями,
Renaissance Investment
Management (RIM)



Юрки Талвитие

Глава представительства
East Capital International



Дрю Гафф

Управляющий директор,
Основатель
Russia Partners



Игорь Ельник

Партнер
IPM Informed Portfolio
Management



Слава Рабинович

Управляющий партнер
Diamond Age



Маттиас Вестман

Основатель, Партнер
Prosperity Capital



08:00 Регистрация и кофе

09:00 **Сессия 1: Макроэкономический прогноз. Инвестиционный климат в России. Сравнение России с другими развивающимися странами**

- **Глобальный экономический кризис** – временное явление или долгосрочная тенденция? Кризис subprime в США, и его влияние на международные финансовые рынки и на Российскую экономику.

- **КЛЮЧЕВАЯ презентация** "Сегодняшний мир не тот что вчера... обзор конкурентоспособности в 2008 году и после"

Знаменитый профессор Стефан Гарелли признан вудущим лектором экономики и бизнеса. Он обладает уникальной способностью анализировать и четко описывать мировой экономический климат по мере его изменения, делать выводы и объяснять, что означают эти перемены для компаний и отдельных личностей.

- Инвестиционные возможности на развивающихся рынках. **Россия в сравнении с другими развивающимися рынками**, странами BRIC и VISTA. Становится ли инвестиционный климат России более привлекательным?
- Обзор **ключевых развивающихся секторов в России**. Какие отрасли промышленности предлагают наилучшие перспективы и возможности? Какой доход могут предложить российские альтернативные инвестиции?
- **Ключевые факторы риска в России**. Как оценить и смягчить политические риски в России? Что могут ожидать инвесторы после **президентских выборов 2008г?**
- **СПЕЦИАЛЬНЫЙ ФОКУС: Как и куда инвестирует российская элита?** Какие активы вне России являются самыми популярными?

10:30 Перерыв

11:00 **Сессия 2: Хедж-фонды в России**

- Является ли все еще Россия привлекательным рынком для хедж-фондов? Как повлиял крах международных фондов на **привлекательность российского рынка хедж-фондов?** Хеджирование в России - опасная зона или золотая мина?
- **Эффективные инвестиционные стратегии** хедж-фондов, ориентированных на Россию. Какие виды хедж-фондов являются более подходящими для России? Анализ **портфеля продуктов хедж-фондов для России**.
- Особенности хеджирования в России. Правовые и налоговые нормы. Культурные особенности бизнеса в России.
- **Специальный фокус: точка зрения конечных инвесторов** – каковы их ожидания в России? Критерии инвестиций. Как определить правильную долю инвестиций в российский рынок? Инвестиции через фонды фондов или прямые инвестиции – какой метод более подходящий в России?

12:30 **Сессия 3: Панельная дискуссия: Какие стратегии хеджирования в России являются наиболее эффективными?**

- Самые популярные **стратегии хеджирования в России**
- Возможности для "шорт" в России

13:00 Обед

14:30 **Сессия 4: Обзор российского рынка частных прямых инвестиций**

- Обзор **последних тенденций в сегменте российских частных прямых инвестиций**. Какие секторы и регионы являются наиболее привлекательными?
- Инвесторы в российские фонды частных прямых инвестиций – **определение профиля конечного инвестора**. Каковы их подход к инвестициям и ожидания?
- Как создать **успешную стратегию фандрейзинга** для России?
- Как повлияло создание Российской Венчурной Компании на **перспективы венчурных инвестиций?**
- **ПРИМЕРЫ ИЗ ПРАКТИКИ** крупнейших сделок частных прямых инвестиций в России.
- Определение **законодательной базы** частных прямых инвестиций в России.

16:00 Перерыв

16:30 **ДИСКУССИИ ЗА КРУГЛЫМИ СТОЛАМИ С ШАМПАНСКИМ**

Дискуссии за круглыми столами с шампанским - одна из самых популярных особенностей Конференций Адама Смита, которая предоставит делегатам уникальную возможность встретить едино-мыслящих коллег из их сферы деятельности. Специальные круглые столы, посвященные различным секторам, являются платформой для установления ценных личных контактов для менеджеров фондов и инвесторов путем общения «один на один» с ключевыми игроками рынка альтернативных инвестиций.

- Недвижимость
- Энергетика/Сырье
- FMCG- товары народного потребления
- TMT- телекоммуникации, СМИ, технологии

17:30 Конец первого дня

Андрей Вавилов

Основатель
IFS Hedge Fund



Майкл Калви

Соуправляющий
партнер
Baring Vostok Capital
Partners



Стивен Кохен

Управляющий
директор
Тройка Диалог



21 февраля 2008г. Основная конференция. День второй

08:30 Регистрация и кофе

09:00 Сессия 5: Обзор популярных альтернативных инвестиций

- Инвестиции в НЕДВИЖИМОСТЬ
- Инвестиции в ИНФРАСТРУКТУРУ
- Инвестиции в ЭНЕРГЕТИКУ/СЫРЬЕ
- Инвестиции в КОЛЛЕКЦИИ ПРОИЗВЕДЕНИЙ ИСКУССТВА И ВИН
- Другие

10:30 Перерыв

11:00 Сессия 6: «Возведение мостов» между фондами прямых частных инвестиций и инвестиционными объектами

- Как определить компании с большим потенциалом роста? **Выбор лучшего инвестиционного объекта и делового партнера.** Экспертиза.
- Взвешивание инвестиционных возможностей, перспектив дохода и рисков.
- Какие **вопросы, свойственные именно России**, надо учитывать при инвестициях в Российские объекты? Корпоративное правление и защита прав инвесторов в России.
- **НОВЫЙ ФОКУС:** точка зрения российских игроков рынка частных прямых инвестиций. Взгляды местных фондов частных прямых инвестиций на рынок альтернативных инвестиций в России.
- **Акцент на ВЕНЧУРНОМ КАПИТАЛЕ:** Обзор инвестиций венчурного капитала России. Как развился этот сегмент в последние годы? Каковы ловушки венчурного капитала в России? По каким критериям оценивают "бизнес ангелы" потенциальные инвестиционные объекты?

12:30 Обед

13:30 Сессия 7: Финансирование поглощений и стратегии выхода

- Какие **инструменты для приобретений являются самыми популярными** на российском рынке частных прямых инвестиций сегодня? Каковы перспективы мезанинного финансирования, левеледжированных выкупов LBO, MBO и MBI в России?
- **Обзор различных стратегий выхода** из частных прямых инвестиций. Продажи стратегическому инвестору, слияния и поглощения, вторичные продажи, IPO. Какая самая популярная стратегия выхода в России сегодня? Ключевые факторы, которые надо учитывать при выборе правильной стратегии выхода. Как определить где, как, и за какую цену можно осуществить выход?
- Анализ **рынка акций, проблемы ликвидности и волатильности.**
- Обзор **вторичного рынка частных прямых инвестиций** в России.
- Какие **основные вопросы законодательства и налогообложения** надо учесть при осуществлении успешного выхода?
- **Акцент на** точке зрения партнеров с ограниченной ответственностью о российском рынке частных прямых инвестиций
- **Специальный фокус на СНГ.** Возможности для альтернативных инвестиций в Украине и Казахстане.



Патриция Клоэрти, Председатель Совета директоров и соуправляющий партнер, Delta Private Equity Partners, выступила на Форуме АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В РОССИИ в 2007 г.

15:00 ИНТЕРВЬЮ OFF THE RECORD С ИЗВЕСТНЫМ ИНВЕСТОРОМ

15:15 Перерыв

16:00 Сессия 8: Практические советы: как привлечь частные прямые инвестиции/венчурный капитал?

- Что готовы предложить фонды прямых инвестиций и при каких условиях? **Каковы минимальная/максимальная сумма и сроки финансирования?**
- Каковы **самые трудные проблемы**, стоящие перед инвестором, работающим с российскими объектами?
- Ключевые критерии оценки различных возможностей инвестиции, применяемые инвесторами.
- Как подготовиться российским компаниям к привлечению капитала? Совершенствование **навыков деловых выступлений** российских руководителей: каковы основные задачи и пути их преодоления?
- Краткие демонстрационные презентации объектов для инвестиций.

17:30 Закрытие конференции

ДОКЛАДЧИКИ



Ере Кариола
Управляющий директор
Zi Финляндия



Олег Царьков
Управляющий директор
Renova Capital



Ян Девийнгаэрт
Управляющий партнер
Eagle Venture Partners



Райнхард Кольбайк
Управляющий директор
Quadriga Capital



Шарлотта Филлипс
Президент, исполнительный директор
AIG Russia Century Fund



Ричард Хорлик,
Исполнительный директор,
Spencer House Capital
Management/ Директор по
инвестициям
Tau Capital



Константин Малофеев
Управляющий партнер
Marshall Capital Partners



Михаил Афонин
Вице-президент по слиянию и
приобретению компаний
Golden Telecom



Алексей Княжев
Партнер, со-глава Российской
Практики в области
корпоративного права/
слияний и поглощений
Salans



Басаргин Игорь
Партнер
Инкор Альянс

"Very good coverage of pertinent subjects"

Peter W.K. Cheling
Managing Director
Amervest Company Inc

"Very well made with a mostly informative group of speakers"

Edmund Grouse
News Editor
The Hedge Fund Journal

"Enjoyed educational speeches and sharing of experience"

Dmitry Ozersky
Project Manager
Gazprombank



PDF_BR

REGISTER NOW - 3 EASY WAYS!

3 способа зарезервировать делегатское место!

- BY FAX: send this form to +44 20 7017 7447
По факсу: +44 20 7017 7447
- VIA EMAIL: send full contacts to finance@adamsmithconferences.com
quote which days you wish to attend
По e-почте: finance@adamsmithconferences.com
- ONLINE: visit www.russian-alternative-investment.com and click Register Now
На сайте www.russian-alternative-investment.com

VENUE DETAILS / ИНФОРМАЦИЯ О ГОСТИНИЦЕ

Venue: Marriott Hotel Grosvenor Square London
Tel: + 44 (0) 207 514 1528
www.marriott.com

DELEGATE DETAILS/ ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЛЕГАТАХ

Please photocopy this form for more than three delegates. Please complete in capital letters/ Для регистрации более 3-х человек просим размножить данную форму. Пожалуйста, заполните заглавными буквами

Full Name / ФИО: _____
Surname in English as per Passport / Фамилия на англ. языке как в паспорте _____

Position / должность: _____

Company Name / компания: _____

Business Activity / вид деятельности: _____

Address / адрес: _____

Phone / телефон: _____

Fax / факс: _____

Email: _____

Website: _____

2nd Delegate / 2-ой делегат:

Full Name / ФИО: _____

Position / должность: _____

Email: _____

3rd Delegate / 3-ий делегат:

Full Name / ФИО: _____

Position / должность: _____

Email: _____

Head of Department / непосредственный начальник участника:

Full Name / ФИО: _____

Position / должность: _____

Email: _____

Booking Contact / контактное лицо:

Full Name / ФИО: _____

Position / должность: _____

Email: _____

CANCELLATION POLICY

ОТМЕНА РЕГИСТРАЦИИ И ЗАМЕНЫ

All cancellations must be submitted in writing. All cancellations received before 18th January 2008 are subject to an administrative charge of £250 per delegate. We regret that cancellations or bookings received after 18th January 2008 cannot be refunded or credited and the full fee will be due for ALL registrations submitted. This is a registration for the above stated persons only. Any changes to this booking will result in an additional administrative charge. Substitute delegates for the entire registration are welcome at any time. All substitutions must be received in writing.

Подтвердите свой ОТКАЗ письменно не позднее 18 января 2008г., и получите возврат оплаты за вычетом административных расходов в сумме £250 на одного делегата. Если отказ от участия был принят нами после 18 января 2008г., возврат оплаты невозможен и сумма выставленного счёта должна быть полностью оплачена. Данная регистрация является регистрацией исключительно тех людей, которые указаны выше. Все изменения по этой регистрации будут сопровождаться дополнительной административной платой. Замена участников на всю регистрацию может производиться в любое время. О всех заменах следует предупреждать письменно.

ENQUIRIES / ВОПРОСЫ

If you have any questions about registrations, please call Julia Sirotnina on +44 20 7490 3774 or e-mail julia@cci-events.com

С вопросами по регистрации обращайтесь к Юлии Сиротиной по телефону +44 20 7490 3774 или эл. почте julia@cci-events.com

If you have a query about speakers or the programme, please contact Ina Coretchi on +44 20 7017 7342 or e-mail inac@adamsmithconferences.com

С вопросами о докладчиках и программе, обращайтесь к Ине Корецки по телефону +44 20 7017 7342 или эл. почте inac@adamsmithconferences.com

2 EASY WAYS TO PAY:

2 ПРОСТЫХ СПОСОБА ОПЛАТЫ:

1. BY BANK TRANSFER: please quote XRC022 and your company name. Please make payable to: Barclays Bank Plc, Hannover Square Corporate Banking Group, PO Box 15163H, 50 Pall Mall, London SW1A 1QD Account name: Corporate Communications International Ltd.

For transfers within UK: Account number: 00126861 Sort Code: 20 65 82.

For international transfers: SWIFT: BARCGB22 IBAN for GBP or USD: GB41 BARC 2065 8200 1268 61 IBAN for Euro: GB13 BARC 2005 7558 5951 00.

БАНКОВСКИМ ПЕРЕВОДОМ: Просим указывать ссылку XRC022 и название Вашей компании. К оплате на: Barclays Bank Plc, Hannover Square Corporate Banking Group, PO Box 15163H, 50 Pall Mall, London SW1A 1QD. Название счёта: Corporate Communications International Ltd.

Внутренние переводы по Великобритании: Номер счёта: 00126861 Код банка: 20 65 82. Международные переводы: SWIFT: BARCGB22 IBAN на GBP или USD: GB41 BARC 2065 8200 1268 61 IBAN на Euro: GB13 BARC 2005 7558 5951 00.

2. BY CREDIT CARD/ КРЕДИТНОЙ КАРТОЧКОЙ:

Please charge to/ Тип карточки: AMEX VISA MASTERCARD

Card Number/ Номер карточки

Expiry Date/ Действительна до /

Your Signature/ Ваша подпись _____

The cost of hotel accommodation is NOT included in the conference fee. Details of how to obtain reduced rate hotel accommodation for this conference will be forwarded to every delegate on receipt of their registration form. The registration fee includes attendance at all sessions, refreshments, lunches, drinks receptions and conference documentation. FULL PAYMENT OF THE REGISTRATION FEE IS DUE WITHIN 14 DAYS OF THE INVOICE DATE. Payment must be received prior to the event otherwise entry will not be allowed. A registration is confirmed upon receipt of a completed registration form. All discounts can only be applied at the time of registration and cannot be combined. All discounts are subject to approval.

Стоимость проживания в гостинице не включена в делегатский взнос. Информацию о том, как забронировать гостиницу со специальной скидкой, будет направлена каждому зарегистрировавшемуся делегату вместе с подтверждением о получении регистрационной формы. Делегатский взнос включает посещение всех сессий, еду и напитки, обеды, коктейльные приемы и документации конференции. ПОЛНАЯ ОПЛАТА РЕГИСТРАЦИОННОГО ВЗНОСА ДОЛЖНА БЫТЬ ПРОИЗВЕДЕНА В ТЕЧЕНИЕ 14 ДНЕЙ С ДАТЫ ПОЛУЧЕНИЯ СЧЕТА. Оплата должна быть получена до начала конференции, иначе делегат не будет допущен на конференцию. Регистрация подтверждается по получении заполненной регистрационной формы. Специальные предложения действуют только в момент регистрации и не могут быть использованы в сочетании с другими специальными предложениями. Все скидки подлежат авторизации.

Conference fees/ Регистрационные взносы Savings reflect early booking		Received before/ Получено до 30 November 2007 / 30 ноября 2007		Received before/ Получено до 21st December 2007/ 21 декабря 2007		Received before/ Получено до 18th January 2008/ 18 января 2008		Received after/ Получено после 18th January 2008/ 18 января 2008	
Select package/Выберите пакет	Conference Date/Даты	Fee/ Цена	SAVE/ СКИДКА	Fee/ Цена	SAVE/ СКИДКА	Fee/ Цена	SAVE/ СКИДКА	Fee/ Цена	Fee/ Цена
<input type="checkbox"/> Conference & Focus day (3 days) <input type="checkbox"/> Конференция и Фокус-день (3 дня)	19-21 February 2008 19-21 февраля 2008	£1499/\$3049/€2149	£300	£1599/\$3249/€2299	£200	£1699/\$3449/€2449	£100	£1799/\$3649/€2599	
<input type="checkbox"/> Conference only (2 days) <input type="checkbox"/> Только конференция (2 дня)	20-21 February 2008 20-21 февраля 2008	£1099/\$2249/€1575	£300	£1199/\$2449/€1725	£200	£1299/\$2649/€1875	£100	£1399/\$2849/€1999	
<input type="checkbox"/> Focus Day only <input type="checkbox"/> Только Фокус-день	19 February 2008 19 февраля 2008	£799/\$1625/€1149		£799/\$1625/€1149		£799/\$1625/€1149		£799/\$1625/€1149	

\$ & E prices subject to exchange rate fluctuations
\$ & E цены зависят от изменения курса валюты

All registration fees will be subject to UK VAT at 17.5%
Суммы подлежат НДС Великобритании в размере 17,5%

Don't miss out!

If you are unable to attend the conference, copies of documentation are available online at £250 (plus 17.5% VAT)! Tick the box, complete and return the form.